

ISTUM
PHARMA



ISTITUTO DI STUDI
DI MANAGEMENT

MASTER MASPF

**QUALITY ASSURANCE & AGILE PROJECT MANAGEMENT
DEI PROCESSI PRODUTTIVI
NELL'INDUSTRIA FARMACEUTICA**



Diploma di **"Quality Assurance Integrated Agile Project Manager Pharma"** riconosciuto da **ACS Italia**



Consente l'iscrizione all'**Elenco Nazionale dei "Quality Assurance Integrated Agile Project Manager Pharma"**



Primo e Unico Master Executive a livello nazionale in ambito farmaceutico specialistico per il **Quality Assurance e l'Agile Project Management** nei siti produttivi dell'**Industria Farmaceutica**

EDIZIONE 2025

Master online Formula Weekend - Live Streaming

MASTER MASPF

**QUALITY ASSURANCE E AGILE PROJECT
MANAGEMENT DEI PROCESSI PRODUTTIVI
NELL'INDUSTRIA FARMACEUTICA**



CONTENUTI

OBIETTIVI E CARATTERISTICHE
DEL MASTER MASPF 4

DESTINATARI DEL MASTER MASPF 6

PROGRAMMA DIDATTICO 7

LA FACULTY DEL MASTER MASPF 12

EXPERTISE PHARMA
DEI DOCENTI MASPF 14

TITOLI RILASCIATI E CERTIFICAZIONI 16

SPENDIBILITÀ DEL MASTER 17

TECNOLOGIA BLOCKCHAIN 18

MODALITÀ DI SVOLGIMENTO 20

CALENDARIO 21

PLACEMENT E ASSESSMENT
POST-MASTER 22

MODALITÀ DI ISCRIZIONE 23

QUOTA DI PARTECIPAZIONE 23

MODALITÀ DI ISCRIZIONE AZIENDE 23

OBIETTIVI E CARATTERISTICHE DEL

MASTER MASPF

Il Master MASPF in **Quality Assurance e Agile Project Management dei processi produttivi nell'Industria Farmaceutica** è il **Primo e Unico progetto formativo a livello Nazionale** che presenta, in una visione unitaria e integrata, l'insieme delle attività di avvio, pianificazione, esecuzione, monitoraggio e controllo, chiusura di un progetto GMP in un sito farmaceutico. Tali aspetti, infatti, confluiscono in una visione strutturale organica e razionale, la cui efficacia richiede l'applicazione di competenze specifiche. I progetti e la produzione in ambito farmaceutico, considerati gli elevati standard di qualità che li definiscono, sono caratterizzati da complesse e ordinate sequenze di attività da pianificare il cui susseguirsi è basato su tempestive e minuziose attività di coordinamento che richiedono la guida di professionisti dotati di un'approfondita conoscenza dell'intero macro processo nonché dei dettagli tecnico-operativi che contraddistinguono le singole fasi. Prima ancora di poter coordinare tali processi, però, risulta indispensabile **progettare** le modalità con cui tali processi verranno articolati, di guisa che, coloro che vorranno ricoprire posizioni manageriali in tale ambito, dovranno possedere approfondite competenze di **Project Management, Risk Management, Quality management**. Vieppiù, tali competenze dei responsabili di progetto e degli altri componenti dei team progettuali rappresentano per le organizzazioni in campo farmaceutico un'importante leva per supportare la realizzazione delle innovazioni (che necessariamente richiedono l'implementazione di progetti) e per diffondere al proprio interno la cultura di project management, rafforzando ulteriormente la propria immagine e visibilità sia nei confronti degli stakeholder che verso i propri clienti. La presenza di personale qualificato nel project management nelle aziende farmaceutiche è ormai frequentemente richiesta dai fornitori e considerata dai committenti come un imprescindibile requisito per la partecipazione ai bandi di gara relativi a importanti progetti.

Il master executive MASPF in **Quality Assurance e Agile Project Management dei processi produttivi nell'industria farmaceutica** nasce dalla lettura coerente di suddette necessità di contesto e quindi con la specifica finalità di trasmettere le competenze necessarie per coordinare e sovrintendere, secondo la logica del project management, i progetti di sviluppo, monitoraggio e realizzazione dei farmaci.

Nello specifico, il percorso formativo, della durata di 84 ore (suddivise in 64 ore di lezione caratterizzate dall'alternarsi di teoria, esercitazioni e casi aziendali e 20 ore di laboratorio pratico finalizzate allo sviluppo, in modo simulato, di modelli operativi), è caratterizzato da due linee formative portanti:



La metodologia di **Project Management**, quale competenza strategica per la definizione e la cura di progetti di valore come la progettazione e la produzione dei farmaci. Il piano di studi connesso a tale linea formativa, inoltre, soddisfa il requisito del PMI (www.pmi.org) con una durata superiore alle 35 ore richieste, al fine di poter ambire al conseguimento della certificazione internazionale di Project Management PMP®.



Il **Qualification and Validation Management**, per acquisire una visione tecnica delle modalità di supervisione e monitoraggio degli aspetti legati alla pianificazione della qualità secondo le tecniche riconosciute a livello internazionale e nel rispetto delle Norme di Buona Fabbricazione (NBP) o Good Manufacturing Practices (GMP)

Infine, un elemento di estremo valore che si aggiunge alle caratteristiche fondamentali del master, è la **Qualifica** del percorso formativo da parte di **ACS Italia** (organismo a controllo pubblico accreditato da **Accredia**) per il ruolo di **Quality Assurance Integrated Agile Project Manager Pharma**

OBIETTIVI E CARATTERISTICHE

Caratteristiche del Master: 11 Moduli, 80 ore di formazione
+ 4 ore dedicate all'esame finale
(lezioni frontali, esercitazioni e project work)

Moduli Didattici	Ore di formazione
✓ INTRODUZIONE AL PROJECT MANAGEMENT, QUALITY ASSURANCE E AGILE PROJECT MANAGEMENT	8
✓ KICK-OFF DEI PROGETTI FARMACEUTICI	8
✓ PIANIFICARE L'USO DELLE RISORSE, DEGLI APPROVVIGIONAMENTI, DELLA QUALITA' E DELLA COMUNICAZIONE NEI PROGETTI FARMACEUTICI	8
✓ PIANIFICARE RISCHI, TEMPI E COSTI NEI PROGETTI FARMACEUTICI	8
✓ INTRODUZIONE ALLA DISCIPLINA DELLA QUALITA' E DEL QUALITY ASSURANCE FUNDAMENTAL	8
✓ QUALIFICATION AND VALIDATION MANAGEMENT	8
✓ QUALITY CONTROL	8
✓ QUALITY CONTROL IN PRACTICE – PROJECT WORKS	4
✓ WORK IN PROGRESS NEI PROGETTI FARMACEUTICI	4
✓ MONITORAGGIO, CONTROLLO E CHIUSURA NEI PROGETTI FARMACEUTICI	8
✓ FONDAMENTI DI AGILE PROJECT MANAGEMENT	8
✓ CORREZIONE PROJECT WORK ED ESAME FINALE	4

DESTINATARI

DEL MASTER MASPF

Il Master Executive in Quality Assurance e Agile Project Management dei processi produttivi nell'industria farmaceutica è stato progettato per fornire le competenze ad un'ampia platea di professionisti, imprenditori, manager e laureati e neo laureati:

- Dipendenti d'azienda e/o aziende in campo farmaceutico che desiderino formare i propri collaboratori nell'area del Quality Assurance e Agile Project Management
- Responsabili di sistemi di gestione qualità di aziende farmaceutiche
- Project Manager e/o personale che opera all'interno di team di progetti di un'azienda farmaceutica
- Responsabili di commessa, capi reparto, funzionari e manager funzionali, che operano in stabilimenti di produzione farmaceutica e che desiderano accrescere e consolidare competenze di gestione progetti, seguendo gli standard qualitativi GMP.
- Manager/imprenditori interessati ad acquisire le competenze per gestire progetti complessi e innovativi in campo farmaceutico
- Laureati e neolaureati (I e II livello, ordinamento a ciclo unico) e laureandi (II livello) interessati a sviluppare competenze chiave per uno sviluppo di carriera nei siti produttivi farmaceutici
- Professionisti interessati a sviluppare competenze nell'ambito di riferimento Pharma

Requisiti: è richiesta la conoscenza della lingua inglese almeno a livello base (A2/B1)



Modulo	Argomento svolto:
<p>Modulo 1</p> <p>Introduzione al Project Management, Quality Assurance e Agile Project Management</p>	<ul style="list-style-type: none"> ✓ Introduzione, che cos'è un progetto in contrapposizione alle Operations ✓ Cenni storici di Project Management ✓ Il Project Management, vantaggi e benefici ✓ Il ruolo del Project Manager ✓ Concetti chiave: Ciclo di vita del Progetto e Ciclo di vita del Prodotto ✓ Program & Portfolio Management ✓ Strutture organizzative ✓ Approcci Predittivi vs adattativi ✓ Cos'è il Project Management Agile, Mindset, valori, principi e frameworks ✓ Introduzione alla Qualità ✓ Total Quality Management ✓ ISO 9001
<p>Modulo 2</p> <p>Kick-off dei progetti farmaceutici</p>	<ul style="list-style-type: none"> ✓ Sviluppare il Project Charter <ul style="list-style-type: none"> • Project work in team: sviluppare il Project Charter ✓ Identificare tutti gli stakeholder ✓ Sviluppare i piani di progetto ✓ Sviluppare il Piano di Gestione dell'Ambito ✓ Esempi di ambito di progetto da identificare rispetto alle varie tipologie di progetti farmaceutici: ✓ Costruzione di un nuovo stabilimento farmaceutico ✓ Sostituzione di nuovi equipment ed attrezzature con quelli obsoleti ✓ Trasferimenti tecnologici di produzione da uno stabilimento ad un altro, etc. . . ✓ Raccogliere i requisiti <ul style="list-style-type: none"> • Project Work in team: Sviluppare la Matrice di tracciabilità dei requisiti ✓ Definire l'ambito ✓ Gulf of Evaluation (AGILE approach) ✓ Definition of done (AGILE approach) ✓ Creare la Work Breakdown Structure <ul style="list-style-type: none"> • Project Work in team: Sviluppo della WBS

PROGRAMMA DIDATTICO

Modulo	Argomento svolto:
Modulo 3 Pianificare l'uso delle risorse, degli approvvigionamenti, della qualità e della comunicazione nei progetti farmaceutici	<ul style="list-style-type: none">✓ Sviluppare il Piano di Gestione delle Risorse✓ Stimare le risorse per le attività✓ Sviluppare il Piano di Gestione della Qualità✓ Sviluppare il Piano di Gestione degli Approvvigionamenti✓ Sviluppare il Piano di Gestione della Comunicazione✓ Sviluppare il Piano di coinvolgimento degli Stakeholder<ul style="list-style-type: none">• Project work in team: (sviluppo della matrice potere/interesse degli stakeholders)
Modulo 4 Pianificare rischi, tempi e costi nei progetti farmaceutici	<ul style="list-style-type: none">✓ Sviluppare il Piano di Gestione dei Rischi✓ Identificare i Rischi✓ Eseguire l'Analisi Qualitativa✓ Sviluppare il Piano di Risposta ai Rischi✓ Sviluppare il Piano di Gestione della Schedulazione✓ Definire le attività✓ Sequenziare le attività✓ Stimare la durata delle attività✓ Sviluppare la Schedulazione✓ Sviluppare il Piano di Gestione dei Costi✓ Stimare i costi✓ Determinare il budget
Modulo 5 Introduzione alla disciplina della Qualità & Quality assurance fundamental	<ul style="list-style-type: none">✓ Good Manufacturing Practice✓ La quality Assurance all'interno di una industria farmaceutica✓ Principali funzioni✓ Good Manufacturing Practice✓ Quality Management System✓ Change, CAPA, Non conformity Management

Modulo	Argomento svolto:
<p>Modulo 6</p> <p>Quality assurance fundamental</p>	<ul style="list-style-type: none"> ✓ Qualification and Validation Management ✓ Commissioning ✓ Qualification ✓ Validation ✓ Cleaning Validation ✓ Computerized System Validation
<p>Modulo 7</p> <p>Quality Control</p>	<ul style="list-style-type: none"> ✓ Inspection Readiness and Internal Audit ✓ Quality Control Management Quality Control secondo le norme GMP Ispezioni/AUDIT ai fornitori e/o al ciclo produttivo Quality Product Review secondo le norme GMP (CAPA, non conformità) Mock Inspections (Ispezioni simulate) ✓ Manufacturing Quality Management ✓ KPI e metriche <ul style="list-style-type: none"> • Esercitazione 1: Gestione di una Deviazione • Esercitazione 2: Gestione di una Change Request • Esercitazione 3: Gestione di una CAPA ✓ Lancio del project work
<p>Modulo 8.1</p> <p>Quality Control in practice – project works</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Esposizione dei project work • Correzione del project work

Modulo	Argomento svolto:
Modulo 8.2 Work in Progress nei progetti farmaceutici	<ul style="list-style-type: none">✓ Dirigere e Gestire il lavoro del Progetto✓ Gestire le Conoscenze del Progetto✓ Acquisire le risorse✓ Sviluppare/Gestire il Gruppo di Progetto✓ Gestire la Comunicazione✓ Eseguire la Risposta ai Rischi✓ Definire gli Approvvigionamenti✓ Gestire il Coinvolgimento degli Stakeholder✓ Gestire la Qualità
Modulo 9 Monitoraggio, controllo e chiusura nei progetti farmaceutici	<ul style="list-style-type: none">✓ Monitorare e Controllare il Lavoro del Progetto✓ Eseguire il controllo integrato delle modifiche✓ Validare/Controllare l'Ambito✓ Controllare la Schedulazione✓ Controllare i Costi (Metodo dell'earned value)✓ Controllare le Risorse✓ Monitorare le Comunicazioni✓ Monitorare il Coinvolgimento degli Stakeholder✓ Controllare la Qualità✓ Controllare gli Approvvigionamenti✓ Monitorare i Rischi✓ Chiudere il progetto o una fase✓ Raccogliere le "lessons learned"

Modulo	Argomento svolto:
Modulo 10 Fondamenti di Agile Project Management	<ul style="list-style-type: none">✓ Metodologie Agili: SCRUM, LEAN, KANBAN✓ Servant Leadership & Leadership Tasks✓ La creazione di valore nei progetti✓ Delivery incrementally✓ Definire le priorità nel lavoro che cambia di continuo✓ La contrattualistica in Agile✓ Coinvolgimento degli Stakeholder nei progetti Agili✓ Comunicare, decidere e lavorare in maniera collaborativa✓ Adaptive planning,✓ User stories, Story Point, T-shirt sizing, Planning Poker✓ Refining (grooming) the backlog✓ Iterazioni e rilasci✓ Capacità decisionale collaborativa✓ Misurare le performance del lavoro e del team✓ Costruire Team Agili, Co-located Teams
Modulo 11 Correzione dei project work ed esame finale	<ul style="list-style-type: none">• Correzione di tutti i project work svolti dai gruppi di lavoro• Esame finale



I DOCENTI MASPF

Ing. Luigi Vanore

Project Management Consultant
A4PM



Dott.ssa Ivi Toska

Program Manager,
Lonza, Visp, Switzerland



Dott. Alessandro Artioli

Head of Technical Center
presso Fedegari Group SPA



Alessandra Nunziati

Project Manager Professional
Rockwell Automation –
LifeCycle Services



Ing. Davide De Santis

Head of Validation and
Documentation Department
Marchesini Group S.p.A





LA FACULTY DEL MASTER

MASPF

Il corpo docenti del MASPF **Executive Master in Quality Assurance e Agile Project Management dei Processi Produttivi nell'Industria Farmaceutica**,

è costituito da professionisti con oltre venti anni di esperienza come consulenti e formatori a livello internazionale.

L'apporto di un corpo docente elevatamente qualificato come quello di ISTUM permette di raggiungere un grado di competenze pratiche e di riconoscibilità nel mercato del lavoro che costituisce un tratto distintivo di primissimo livello.

Ing. Marco Piermarini

BRAND Manager PRAGMA Line,
PMP in Pharmaceutical field -
S4BT



Dott.ssa Melina di Lanno

Senior Manager - Global PMO
(MSAT)
presso GSK



Dott.ssa Ylenia Codastefano

PMP® and CSCP Project
Manager - Senior Consultant



Dott.ssa Roberta Frattini

Pharmaceutical Senior Consultant



Dott.ssa Teresa Iorfida

Portfolio, Program and Project Management
Professional



DEI DOCENTI MASPF

LUIGI VANORE

Direttore scientifico del Master MASPF, professionista certificato PMP®, PMI-ACP®, Prince2®, PM Uni 11648, con esperienza da PM in multinazionali farmaceutiche tra cui Novartis. Svolge attività di docente a livello professionale nel campo del Project Management da oltre 15 anni.



IVI TOSKA

Professionista certificato PMP®, con una significativa esperienza in ambito farmaceutico internazionale come Project Manager e docente. Ha ricoperto il ruolo di PM in diverse multinazionali in ambito farmaceutico come Novartis e GSK. Attualmente lavora in LONZA come Program Manager.



MELINA DI LANNO

Professionista con solida esperienza in ambito farmaceutico con esperienza di lungo periodo in GSK e Novartis come Senior Manager – Global PMO. Certificata PMP®, PMI-ACP®.



ALESSANDRA NUNZIATI

Professionista certificata PMP®, con lunga esperienza nel Life Science come Project Manager & Principal Consultant in aziende farmaceutiche tra cui Molteni, LifeBee e Rockwell Automation.



YLENIA CODASTEFANO

Professionista certificata PMP® e CSCP con solida esperienza nel settore farmaceutico, ha maturato competenze diversificate in Quality, Supply Chain, Artwork Process e Project Management in aziende multinazionali di primo piano come Janssen Cilag, Pfizer e Abbott. Attualmente fornisce consulenza ad una multinazionale leader nel settore farmaceutico in qualità di Project Manager – Senior Consultant per conto di S4BT





ALESSANDRO ARTIOLI

Professionista certificato PMP® con una lunga e dimostrata esperienza in aziende farmaceutiche in vari ruoli manageriali tra cui GSK come Program & Project Management Leader e in Lonza come Senior Project Manager. Docente con esperienza significativa nell'ambito Project Management.



DAVIDE DE SANTIS

Professionista certificato PMP®, con significative esperienze come Head of Validation & documentation Department in siti produttivi internazionali. Docente con esperienza consolidata nell'ambito di riferimento



ROBERTA FRATTINI

Consulente farmaceutico freelance, con esperienza trentennale nell'industria farmaceutica ricoprendo ruoli differenti e di responsabilità crescente. Ha iniziato in ambito Quality Control, per poi passare a Quality Assurance, Production Manager e poi Head of Operations con responsabilità di produzione, confezionamento, supply chain, acquisti, Engineering.



MARCO PIERMARINI

Brand Manager, professionista certificato PMP®, con esperienza pluriennale nel settore Pharma & Life Science principalmente in ambito qualità e produzione. Docente esperto in Project Management in ambito GMP.



TERESA IORFIDA

Professionista con pluriennale esperienza nell'industria farmaceutica e consumer healthcare, in settori R&D, Quality, Affari Regolatori, Strategy, Portfolio e Project Management, in aziende quali Pfizer, GSK, Haleon. PM UNI 11648, in ambito 'Sanitario e Farmaceutico, Business management, Consulenza di impresa e di direzione'. ISIPM-Av®, Assessor di Maturità ISIPM-PRADO®, Docente accreditato in Project Management

TITOLI RILASCIATI E CERTIFICAZIONI

All'esito del conseguimento del monte ore minimo del 80% e previo superamento dell'esame finale, per i partecipanti in regola con la posizione amministrativa, verrà rilasciato (in doppia lingua italiano/inglese) il **Diploma di Master Executive** in:



Quality Assurance Integrated Agile Project Manager Pharma (84 ore)



Il Master Executive MASPF, infatti, è il Primo e Unico in Italia riconosciuto da **ACS Italia, Organismo di Certificazione delle competenze delle persone**, che consente di:

- Effettuare l'iscrizione all'**Elenco Nazionale dei "Quality Assurance Integrated Agile Project Manager Pharma"**;
- Accedere alla valutazione della prestigiosa certificazione delle competenze come **Quality Assurance Integrated Agile Project Manager Pharma**, soddisfacendo per intero il requisito formativo richiesto senza ulteriori esami, previo possesso dei requisiti di esperienze professionali richieste.

SPENDIBILITÀ DEL MASTER

Il **Master di Alta Formazione in Master in Quality Assurance e Agile Project Management dei Processi Produttivi nell'Industria Farmaceutica**, in virtù dei contenuti e degli argomenti trattati, trasferisce in maniera pratica e concreta ai partecipanti le competenze e le conoscenze necessarie a confrontarsi nell'ambito Lean e costituisce un'importante valorizzazione, sia curriculare che professionale, delle competenze in virtù delle certificazioni riconosciute ottenibili con il superamento degli esami finali.

In primo luogo gli attestati ed il diploma sono rilasciati da ISTUM in qualità di azienda certificata **ISO 9001:2015** (Sistema di gestione per la Qualità) con accreditamento nel settore **EA 37** (Formazione) con il seguente scopo: *“Progettazione, direzione ed erogazione di corsi di formazione e master di alta formazione manageriale, continua, professionale, aziendale, specialistica, riconosciuta e di orientamento professionale post formativo dei partecipanti”*.

Tale aspetto conferisce riconoscimento e titolo di preferenza fondamentale per acquisire un vantaggio competitivo stabile da parte del professionista nel momento in cui propone la sua candidatura alle aziende. Ulteriore elemento distintivo di grande utilità è costituito dal grande novero di aziende sul territorio nazionale, sempre in crescita, che accreditano i Master di Alta Formazione di ISTUM, quale elemento di garanzia della qualità della formazione erogata, in quanto conforme agli scopi dei partners aziendali nella ricerca di profili che posseggano specifici requisiti formativi.



TECNOLOGIA BLOCKCHAIN

PROPRIETARIA
DI ISTUM

**LA MODALITÀ PIÙ INNOVATIVA, CONCRETA E SICURA
PER ATTESTARE IN MODO INCONTESTABILE
LA FREQUENZA DI UN MASTER EXECUTIVE
È LA CERTIFICAZIONE DEI TITOLI CONSEGUITI
ATTRAVERSO TECNOLOGIA BLOCKCHAIN**

**Grazie all'immutabilità garantita dalla blockchain, gli studenti
possono avere fiducia nella validità e nell'integrità delle loro
credenziali e dei loro risultati di apprendimento**

ISTUM

ISTITUTO DI STUDI
DI MANAGEMENT



L'intero percorso formativo è collegato con la blockchain proprietaria di ISTUM che consente di:



Ottenere la convalida immediata degli attestati e del diploma di Master;



Ottenere trasparenza senza compromessi: la blockchain consente di tenere traccia dei progressi formativi e di condividere i propri attestati in tutto il mondo;



Proteggere i diritti degli studenti garantendo il pieno controllo dei propri dati e la privacy;



Beneficiare di visibilità immediata e possibilità di condivisione e visualizzazione a livello «internazionale» degli attestati per favorire le opportunità di convalida delle competenze acquisite tracciate in modo immutabile nella blockchain.

L'attestato e/o il diploma viene generato dalla Blockchain che, tramite un processo di convalida, verifica il monte ore di partecipazione, la faculty del master e i risultati delle prove d'esame.

MODALITÀ DI SVOLGIMENTO

Il Master di Alta Formazione in Quality Assurance e Agile Project Management dei processi produttivi nell'Industria Farmaceutica, si svolge in **formula week-end online** per consentire la fruizione del percorso formativo sia a coloro che sono già professionalmente occupati che a coloro che desiderano svolgere la propria formazione fruendo della comodità della formula week-end.

ORARI DI LEZIONE



SESSIONI INTERATTIVE ON LINE WEB:

FORMULA WEEKEND

ORE 9.30 - 13.30

DURATA DELLE LEZIONI DEL MASTER



84 ORE

IN FULL INTERACTIVE SESSION LEARNING

**20 SESSIONI
DA 4 ORE**

**1 SESSIONE AGGIUNTIVA
DEDICATA ALL'ESAME FINALE**

Il Master, un progetto esclusivo grazie ai prestigiosi riconoscimenti di cui si avvale e a una faculty di primissimo livello, si svolge sulla piattaforma e-learning di ISTUM che permette lo sharing in tempo reale dei contenuti, la creazione di gruppi di lavoro, la somministrazione di test interattivi, casi di studio, contenuti video e intensi momenti di Q&A.

Grazie a tale supporto tecnologico, l'esperienza formativa del Master permette con taglio pratico di acquisire concretamente competenze immediatamente spendibili al termine del percorso formativo.

CALENDARIO



CALENDARIO DEL MASTER 20 sessioni online da 4 ore ciascuna + esame finale



novembre 2025:	08; 09; 22; 23; 29; 30.
dicembre 2025:	13; 14.
gennaio 2026:	10; 11; 17; 18; 31.
febbraio 2026:	01; 07; 08; 21; 22; 28.
marzo 2026:	01.
Esame Finale:	07 marzo 2026.



PLACEMENT E ASSESSMENT

POST-MASTER

A seguito del conseguimento del Diploma e degli attestati previsti dal Master, ISTUM Human Resources, sportello placement di ISTUM, si attiva, unitamente ai propri partners, nella ricerca di opportunità di sviluppo professionali per i partecipanti in linea con tali caratteristiche.

Alla fase di Placement, infatti, l'Istituto di Studi di Management ISTUM pone una specifica attenzione non solo relativamente al monitoraggio delle opportunità lavorative di inserimento migliori per i partecipanti ma anche selezionando con attenzione le aziende più in linea con gli obiettivi del master.

Nello specifico, le attività di placement svolte da ISTUM, a cui è possibile accedere unicamente manifestando il proprio interesse in fase di iscrizione, si realizzano attraverso:

- ✓ Presentazione dettagliata dei profili dei partecipanti alle aziende partners di ISTUM alla fine del master mirata alla promozione della spendibilità curriculare; ove possibile e coerente con le caratteristiche del partecipante, tale attività potrebbe trasformarsi, previa disponibilità delle aziende e della compatibilità del profilo del candidato con quanto richiesto dalle stesse, in un'opportunità di tirocinio/stage formativo della durata di 3-6 mesi;
- ✓ Inserimento del profilo del partecipante nel proprio database classificato in clusters utili a permetterne una consultazione immediata da parte delle aziende partners di ISTUM che sono alla ricerca di collaborazioni.



Fiore all'occhiello delle attività di assessment post-master di ISTUM è l'**attività di "Assessment individuale"** svolto con **Head Hunter e HR Professional di ISTUM HUMAN RESOURCES**.

Tale approfondita attività si propone di:



Fornire un'adeguata consulenza sulla redazione del curriculum vitae



Realizzare un bilancio delle competenze acquisite durante il Master



Fornire consulenza relativamente alle possibilità di sviluppo professionale dopo il Master



Illustrare le modalità di corretto approccio ai colloqui di selezione

Al termine dell'attività di "Assessment individuale" viene fornito un output finale in merito ai punti di forza e alle aree di miglioramento relative al CV e al candidato.

Per partecipare al Master, previa richiesta informazioni, sarà richiesto l'invio del curriculum vitae accompagnato da una lettera motivazionale al fine di consentire al Comitato Scientifico del Master di valutare la corrispondenza degli obiettivi del candidato con il percorso formativo prescelto.

All'esito della valutazione, il **Comitato Scientifico di ISTUM** comunicherà all'interessato l'esito affinché quest'ultimo, nella tempistica media di 7gg lavorativi dalla ricezione della scheda di iscrizione, possa valutare con adeguata serenità la decisione di convalidare la propria iscrizione.

E' garantito, in ogni caso, a tutti i partecipanti, il diritto di recesso entro 14gg dall'iscrizione in ottemperanza all'art.49 e ss. del d.lgs. 206/2005. [modulo di recesso disponibile al link: <https://www.istum.it/download/modulo-recesso-tipo.pdf>].

QUOTA DI PARTECIPAZIONE

La quota di partecipazione al **Master di Alta Formazione in Quality Assurance e Agile Project Management dei Processi Produttivi nell'Industria Farmaceutica**, è pari a **€ 3.800,00 oltre iva (totale € 4.636,00)**.

Per scoprire se sono attive promo sulla quota di partecipazione, la invitiamo a visitare il sito web del master.

Tale quota comprende la partecipazione a tutte le giornate didattiche del master, la fruizione del servizio di placement di ISTUM Human Resources (per i richiedenti all'atto dell'iscrizione), nonché il materiale didattico.

MODALITA' E TERMINI DI PAGAMENTO

Per convalidare l'iscrizione è prevista una rata d'acconto sulla quota di partecipazione e successivamente due o più rate di pari importo da corrispondersi con le tempistiche indicate nella scheda di iscrizione

MODALITÀ DI ISCRIZIONE AZIENDE

ISCRIZIONE DIPENDENTI / COLLABORATORI di AZIENDE / ENTI / STUDI

Per Enti/Studi/Aziende che desiderino iscrivere i propri collaboratori/dipendenti al master è prevista una procedura di iscrizione diretta semplificata nonché una quota di iscrizione ridotta per iscrizioni multiple.

Per effettuare la richiesta d'iscrizione, gratuita e non vincolante, da parte di Enti/Studi/Aziende è necessario inviare una email all'indirizzo: aziende@istum.it oppure compilare l'apposita form online all'indirizzo: <https://www.istum.it>.

I **Master Executive di ISTUM PHARMA** possono essere finanziati utilizzando: Voucher Edenred Italia, Fondimpresa, Aon, Fondir, Fon.Coop.



ISTUM Pharma è una divisione di ISTUM Istituto di Studi di Management altamente specializzata in campo farmaceutico. Le direzioni scientifiche dei master pharma e le faculty sono costituite da professionisti del settore farmaceutico con significative esperienze nel contesto farmaceutico attuale e quindi capaci di comprendere le esigenze formative necessarie a sviluppare le competenze dei partecipanti e il loro sviluppo professionale in ambito farmaceutico.

I master in area pharma sono finalizzati a coprire diversi e specifici fabbisogni formativi: in ambito marketing & sales, direzione medica, market access, ricerca clinica, affari regolatori, quality assurance e project management.



I contenuti presenti all'interno di questo Bando sono da considerarsi aggiornati alla data di stampa e hanno un valore non vincolante circa le caratteristiche del percorso formativo, che potrebbe subire variazioni. A tal fine, si prega di visionare i contenuti costantemente aggiornati e disponibili sul sito www.istum.it che rappresenta l'unico riferimento valido.

ISTUM PHARMA SRL

SEDE LEGALE: P.ZZA DELLA RESISTENZA, 3
50018 SCANDICCI (FI)
E-MAIL: INFO@ISTUM.IT - WEB: [HTTP://WWW.ISTUM.IT](http://WWW.ISTUM.IT)
P.IVA 06940560482 - N.RO REA FI - 667844

