

ISTUM



ISTITUTO DI STUDI  
DI MANAGEMENT



# MASTER MASAM

## MANAGEMENT E COMPLIANCE AMBIENTALE



**Diploma di Master Executive in Management e Compliance Ambientale**



Attestato di **Responsabile della Gestione dei Rifiuti ed Economia Circolare** (Waste Management & Circular Economy Manager) 8 ore



Attestato di **Responsabile dell'Analisi e del Controllo Ambientale** (Environmental Analysis & Control Manager) 16 ore



Valido come **aggiornamento formativo** per **ASPP/RSPP, CSE/CSP e Formatori per la sicurezza**, fino a 40 ore



Valido per la certificazione **HSE Manager e Specialist ai sensi della UNI 11720**

## EDIZIONE 2026

**Master online Formula Weekend - Full Interactive e-learning Session**

# CONTENUTI

**CARATTERISTICHE DEL MASTER MASAM 3**

**DESTINATARI E SBOCCHI OCCUPAZIONALI 4**

**LA FACULTY DEL MASTER MASAM 5**

**PROGRAMMA DIDATTICO 6**

**TITOLI RILASCIATI 10**

**TECNOLOGIA BLOCKCHAIN PROPRIETARIA DI ISTUM 12**

**MODALITÀ DI SVOLGIMENTO 14**

**CALENDARIO 15**

**MODALITÀ DI ISCRIZIONE 16**

**QUOTA DI PARTECIPAZIONE 16**

**MODALITÀ DI ISCRIZIONE AZIENDE 16**

## CARATTERISTICHE DEL

# MASTER MASAM

Il Master di Alta Formazione MASAM forma figure manageriali specializzate nella gestione ambientale e nella compliance normativa, dotate di competenze operative e strategiche per affrontare le sfide aziendali e regolatorie attuali. Il percorso, di 76 ore distribuite in moduli executive, garantisce un approccio fortemente pratico attraverso esercitazioni, case study reali, check list di conformità e modelli operativi, grazie a una faculty composta da manager e professionisti con esperienza pluriennale in aziende strutturate.

Il programma è articolato in quattro macro-fasi che accompagnano il partecipante lungo l'intero ciclo della compliance ambientale. Una prima fase di posizionamento e identità dell'Environmental Manager (responsabilità giuridiche e delega di funzioni, D.Lgs. 152/2006, mappatura dei processi e documentazione). Una seconda fase operativa di presidio (analisi di contesto, AAI e KPI; matrici ambientali acqua, aria e suolo; rifiuti, sottoprodotti ed End of Waste; siti contaminati e bonifiche). Una terza fase di prevenzione, reazione e monitoraggio (gestione del rischio ambientale ed emergenze; rumore, gas serra e impianti termici; autorizzazioni AUA, AIA, VIA, VAS; audit interno e controlli ARPA). Una quarta fase di governance e valorizzazione (leadership ambientale e comunicazione strategica; sostenibilità e rendicontazione ESG / CSRD). Il percorso si chiude con un Project Work finale di 8 ore su un caso aziendale integrato.

| MODULI DIDATTICI  | 76 ORE |
|---|--------|
| Parte 1: ANALISI DEL POSIZIONAMENTO E IDENTITÀ DELL'EM – LE BASI          |        |
| ENVIRONMENTAL MANAGER: IMPLICAZIONI GIURIDICHE, DELEGA DI FUNZIONI        | 4      |
| QUADRO NORMATIVO OPERATIVO DI RIFERIMENTO IN CAMPO AMBIENTALE             | 4      |
| MAPPATURA DEI PROCESSI E DOCUMENTAZIONE AMBIENTALE                        | 4      |
| Parte 2: COSA PRESIDARE   |        |
| ANALISI AMBIENTALE INIZIALE E DI CONTESTO                                 | 4      |
| GESTIONE OPERATIVA DELLE MATRICI AMBIENTALI: ACQUA, ARIA, SUOLO           | 8      |
| GESTIONE DEI RIFIUTI, SOTTOPRODOTTI ED END OF WASTE                       | 8      |
| SITI CONTAMINATI E GESTIONE CIRCOLARE DEGLI INTERVENTI DI BONIFICA E MISE | 8      |
| Parte 3: COME PREVENIRE, REAGIRE E MONITORARE                             |        |
| GESTIONE DEL RISCHIO AMBIENTALE ED EMERGENZE                              | 4      |
| RUMORE, INQUINAMENTO LUMINOSO, GAS FLUORURATI E IMPIANTI TERMICI          | 4      |
| AUTORIZZAZIONI AMBIENTALI: AUA, AIA, VIA, VAS                             | 8      |
| AUDIT INTERNO E CONTROLLI ARPA: LA VERIFICA DELLE PRESTAZIONI             | 4      |
| Parte 4: GOVERNANCE E VALORIZZAZIONE                                      |        |
| LEADERSHIP AMBIENTALE E COMUNICAZIONE STRATEGICA                          | 4      |
| SOSTENIBILITÀ E RENDICONTAZIONE ESG                                       | 4      |
| PROJECT WORK  | 4      |
| ESAME FINALE  | 4      |

Il Master Executive MASAM è stato progettato per consentire di acquisire il massimo livello di competenze operative e gestionali nel campo dell'Environmental Management e della Compliance Ambientale, in conformità al D.Lgs. 152/2006 e alle principali norme correlate (D.Lgs. 231/2001 in materia di reati ambientali, ISO 14001, EMAS, Direttiva CSRD ed ESRS).

In tale ottica, il master è caratterizzato da un costante approfondimento, tecnico e pratico, delle modalità di implementazione, gestione, controllo e miglioramento delle prestazioni ambientali aziendali, con focus su autorizzazioni ambientali (AUA, AIA, VIA, VAS), matrici ambientali (acqua, aria, suolo), gestione dei rifiuti e RENTRI, sottoprodotti ed End of Waste, siti contaminati e bonifiche, gestione del rischio ambientale ed emergenze, controlli ARPA, comunicazione e leadership ambientale, sostenibilità e rendicontazione ESG.

### Destinatari del master MASAM

- ✓ Manager e referenti ambientali in aziende industriali, manifatturiere, energetiche, logistiche, sanitarie e di servizi che desiderano strutturare il presidio ambientale, le autorizzazioni e i rapporti con la PA
- ✓ Professionisti QHSE, tecnici e auditor di sistemi di gestione ISO (9001, 14001, 45001, 50001) che intendono verticalizzarsi sulla normativa ambientale
- ✓ Consulenti e liberi professionisti attivi nell'ambito ambiente, sostenibilità, certificazione, sicurezza e qualità
- ✓ Funzionari e tecnici della Pubblica Amministrazione, in particolare di enti locali e ARPA
- ✓ HSE Manager, tecnici della prevenzione, facility manager e responsabili di produzione coinvolti nella gestione di processi e infrastrutture con impatti ambientali rilevanti
- ✓ Ex partecipanti dei master ISTUM MASGI, MASBI e MACOB che intendono specializzarsi sull'area ambientale
- ✓ Laureati e diplomati con esperienza professionale orientati a una carriera in ambito ambientale e di compliance

### Sbocchi occupazionali

- ✓ Environmental Manager / Sustainability Manager / HSE Manager in aziende industriali, manifatturiere, energetiche, logistiche, sanitarie e di servizi
- ✓ Responsabile del Sistema di Gestione Ambientale (RSGA) ai sensi della ISO 14001
- ✓ Specialista in Compliance Ambientale e D.Lgs. 231/2001 (parte ambientale), referente per Modelli Organizzativi 231 e per l'Organismo di Vigilanza
- ✓ Esperto in autorizzazioni ambientali (AUA, AIA, VIA/VAS) presso aziende, studi di consulenza e Pubblica Amministrazione
- ✓ Responsabile Gestione Rifiuti e referente RENTRI
- ✓ Sustainability Officer / ESG Specialist a supporto della rendicontazione di sostenibilità (CSRD, ESRS, GRI)
- ✓ Auditor ambientale interno per audit di prima e seconda parte
- ✓ Consulente ambientale per studi di consulenza, ingegneria e organismi di certificazione
- ✓ Project Manager Ambientale per cantieri complessi e attività con impatti ambientali rilevanti
- ✓ Funzionario tecnico in ARPA, enti di controllo e Pubblica Amministrazione

# LA FACULTY DEL MASTER MASAM

Il corpo docenti del **MASAM Master di Alta Formazione in Management e Compliance Ambientale** è costituito da professionisti con oltre venti anni di esperienza come consulenti e formatori a livello internazionale.

L'apporto di un corpo docente elevatamento qualificato come quello di ISTUM permette di raggiungere un grado di competenze pratiche e di riconoscibilità nel mercato del lavoro che costituisce un tratto distintivo di primissimo livello.



**Ciro Ingenito**

Dir. Scientifico MASAM  
Senior Environmental  
Auditor Engineer



**Antonella Ferri**

Health & Safety  
Manager



**Domenico Cataldo**

Senior Environmental &  
Safety Auditor



**Michela Longo**

Senior Environmental  
Auditor



**Francesco Salvi**

Lawyer specializing in  
Environmental Law



**Paolo Ghezzi**

Expert in Waste  
Management and Site  
Remediation



**Alessandro Rea**

Environmental  
Technical Expert



**Giuseppe Antonio  
De Cesare**

Expert Environmental  
Consulting Engineer

| Modulo   | Argomento   |
|--|---|
| <b>Modulo 1</b><br><b>Environmental Manager:</b><br><b>implicazioni giuridiche,</b><br><b>delega di funzioni</b> | <ul style="list-style-type: none"><li>● Presentazione del MASAM</li><li>● Responsabilità in campo ambientale</li><li>● La compliance ambientale come leva strategica</li><li>● Responsabilità amministrativa per reati ambientali (D.Lgs. 231/2001)</li><li>● Ruoli all'interno di un'organizzazione</li></ul>  |
| <b>Modulo 2</b><br><b>Quadro normativo</b><br><b>operativo di riferimento</b><br><b>in campo ambientale</b>      | <ul style="list-style-type: none"><li>● Quadro normativo ambientale (D.Lgs. 152/2006 – Testo Unico Ambientale)</li></ul>  |
| <b>Modulo 3</b><br><b>Mappatura dei processi</b><br><b>e documentazione</b><br><b>ambientale</b>                 | <ul style="list-style-type: none"><li>● Tecniche di mappatura dei processi ambientali</li><li>● Gestione della documentazione ambientale</li><li>● Integrazione con il Sistema di Gestione Ambientale (SGA – ISO 14001)</li><li>● Introduzione alle autorizzazioni ambientali</li><li>● Case study: audit ambientale fallito per lacune documentali — analisi del caso, identificazione degli errori e soluzioni operative implementabili</li></ul>       |
| <b>Modulo 4</b><br><b>Analisi ambientale</b><br><b>iniziale e di contesto</b>                                    | <ul style="list-style-type: none"><li>● Analisi di contesto, Analisi ambientale iniziale (AAI): metodologia e operatività</li><li>● Identificazione e valutazione degli aspetti ambientali significativi</li><li>● Indicatori ambientali (KPI): scelta, calcolo e utilizzo operativo</li><li>● Case study: sviluppo delle relazioni tra analisi del contesto e pianificazione delle azioni (aspetti/impatti ambientali). Strumenti applicativi.</li></ul> |

| Modulo  | Argomento  |
|---|--|
| <b>Modulo 5.1</b><br><b>Gestione operativa delle matrici ambientali: Acqua, Aria, Suolo</b>           | <ul style="list-style-type: none"><li>● Gestione degli scarichi idrici</li><li>● Gestione delle emissioni in atmosfera</li></ul>   |
| <b>Modulo 5.2</b><br><b>Gestione operativa delle matrici ambientali: Acqua, Aria, Suolo</b>           | <ul style="list-style-type: none"><li>● Introduzione alla bonifica di siti contaminati / gestione del suolo e delle acque sotterranee</li><li>● Collegamenti operativi trasversali</li></ul>   |
| <b>Modulo 6.1</b><br><b>Gestione dei rifiuti, sottoprodotti ed End of Waste</b>                       | <ul style="list-style-type: none"><li>● Il quadro mondiale, europeo e nazionale; classificazione e codifica dei rifiuti</li></ul>  |
| <b>Modulo 6.2</b><br><b>Gestione dei rifiuti, sottoprodotti ed End of Waste</b>                       | <ul style="list-style-type: none"><li>● Gestione operativa e tracciabilità dei rifiuti</li><li>● Sottoprodotti ed End of Waste (cessazione della qualifica di rifiuto)</li></ul>   |
| <b>Modulo 7.1</b><br><b>Siti contaminati e gestione circolare degli interventi di bonifica e MISE</b> | <ul style="list-style-type: none"><li>● Inquadramento e concetti di base</li><li>● Principali elementi tecnici di interesse: le matrici suolo e acque sotterranee</li></ul>  |
| <b>Modulo 7.2</b><br><b>Siti contaminati e gestione circolare degli interventi di bonifica e MISE</b> | <ul style="list-style-type: none"><li>● Dalla gestione dell'emergenza alla bonifica</li><li>● Tecnologie e modalità di intervento</li><li>● Case study: piano di caratterizzazione di un sito contaminato di un'azienda manifatturiera</li></ul> |

| Modulo   | Argomento  |
|--|--|
| <b>Modulo 8</b><br><b>Gestione del rischio ambientale ed emergenze</b>                     | <ul style="list-style-type: none"><li>● Identificazione e analisi operativa dei rischi ambientali</li><li>● Redazione e gestione del Piano di Gestione Emergenze Ambientali (PGEA)</li><li>● Comunicazioni obbligatorie in caso di emergenze ambientali</li><li>● Esempi pratici di gestione delle emergenze ambientali</li><li>● Case study: gestione di uno sversamento accidentale di sostanze pericolose in un'area industriale (anche con visione di filmati)</li></ul> |
| <b>Modulo 9</b><br><b>Rumore, inquinamento luminoso, gas fluorurati e impianti termici</b> | <ul style="list-style-type: none"><li>● Emissioni acustiche</li><li>● Sostanze ozonolesive e ad effetto serra</li><li>● Impianti termici</li><li>● Inquinamento luminoso</li></ul>   |
| <b>Modulo 10.1</b><br><b>Autorizzazioni ambientali: AUA, AIA, VIA, VAS</b>                 | <ul style="list-style-type: none"><li>● Quadro normativo delle autorizzazioni ambientali (D.Lgs. 152/2006 Parti II e III)</li><li>● Autorizzazione Unica Ambientale (AUA)</li></ul>  |
| <b>Modulo 10.2</b><br><b>Autorizzazioni ambientali: AUA, AIA, VIA, VAS</b>                 | <ul style="list-style-type: none"><li>● Autorizzazione Integrata Ambientale (AIA)</li><li>● VIA e VAS – Valutazioni ambientali</li><li>● Gestione operativa e monitoraggio delle autorizzazioni</li></ul>  |
| <b>Modulo 11</b><br><b>Audit interno e controlli ARPA: la verifica delle prestazioni</b>   | <ul style="list-style-type: none"><li>● Tipologie e modalità di ispezioni ARPA</li><li>● I Sistemi di Gestione Ambientale (SGA)</li><li>● Audit ambientale interno di preparazione ai controlli ARPA</li><li>● Documenti e informazioni da preparare per un'ispezione ambientale</li><li>● Gestione pratica dei verbali e delle controdeduzioni ambientali</li></ul>   |

| Modulo  | Argomento   |
|---|---|
| <b>Modulo 12</b><br><b>Leadership ambientale e comunicazione strategica</b> | <ul style="list-style-type: none"><li>● Comunicazione ambientale interna ed esterna</li><li>● Mappatura e gestione pratica degli stakeholder ambientali</li><li>● Leadership ambientale e sviluppo delle soft skills</li><li>● Case study: comunicazione in contesti critici — modalità operative e principi comportamentali per la gestione dei contatti con la Pubblica Amministrazione in caso di verifiche ispettive.</li></ul>   |
| <b>Modulo 13</b><br><b>Sostenibilità e rendicontazione ESG</b>              | <ul style="list-style-type: none"><li>● Contesto normativo e transizione verso l'ESG</li><li>● Sostenibilità e compliance: integrazione nei sistemi di gestione</li><li>● Governance ESG e standard di riferimento</li><li>● Processo operativo di rendicontazione ambientale (supporto alla CSRD)</li><li>● Ruolo strategico ed evoluzione professionale</li><li>● Case study: "Da compliance a sostenibilità: la trasformazione culturale di un'azienda manifatturiera" — lettura critica di un report ESG reale con commento operativo</li></ul> |
| <b>Modulo 14</b><br><b>Project Work finale</b>                              | <ul style="list-style-type: none"><li>● Applicazione integrata delle competenze acquisite su un caso aziendale simulato con presentazione e discussione con il comitato scientifico.</li></ul>  |
| <b>Modulo 15</b><br><b>Esame Finale</b>                                     | <ul style="list-style-type: none"><li>● Test Finale</li></ul>   |

# TITOLI RILASCIATI

All'esito del conseguimento del monte ore minimo del 80% e previo superamento dell'esame finale, per i partecipanti in regola con la posizione amministrativa, verrà rilasciato (in doppia lingua italiano/inglese) il DIPLOMA:



Tale diploma costituisce, ad oggi, un'esclusiva qualifica curriculare di settore in ambito **Management e Compliance Ambientale**.

Il Master Executive MASAM:

- ➔ Consente di accedere alla prestigiosa certificazione delle competenze come HSE Manager e Specialist ai sensi della UNI 11720.
- ➔ È valido come aggiornamento formativo per ASPP/RSPP, CSE/CSP e Formatori per la sicurezza, fino a 40 ore\*

\*L'attestato di Aggiornamento ASPP/RSPP, rilasciato in Convenzione con l'OPN Efei, è previsto unicamente per coloro che, in possesso dei requisiti, ne facciamo richiesta all'inizio del master. Il rilascio del successivo attestato è unicamente a carico di Efei Opn, escludendo qualsiasi responsabilità di ISTUM in caso di modifiche al contenuto e alle modalità necessarie per il rilascio del suddetto attestato

Unitamente al Diploma verranno rilasciati i seguenti attestati anch'essi in doppia lingua (italiano/inglese):



Waste & Circular  
Economy  
Management and  
Compliance Specialist  
(8 ore)\*



Environmental  
Analysis & Control  
Manager  
(16 ore)



\*L'attestato di Specialista nella Gestione e Compliance dei Rifiuti e dell'Economia Circolare certifica le competenze acquisite nel master e non costituisce la qualifica di Responsabile Tecnico ai sensi dell'art. 212 del D.Lgs. 152/2006, che si consegue tramite la verifica di idoneità dell'Albo Nazionale Gestori Ambientali. Il percorso può costituire valida preparazione ai relativi contenuti.

# TECNOLOGIA BLOCKCHAIN

proprietaria di ISTUM

**LA MODALITÀ PIÙ INNOVATIVA, CONCRETA E SICURA PER ATTESTARE IN MODO INCONTESTABILE LA FREQUENZA DI UN MASTER EXECUTIVE È LA CERTIFICAZIONE DEI TITOLI CONSEGUITI ATTRAVERSO TECNOLOGIA BLOCKCHAIN**

Grazie all'immutabilità garantita dalla blockchain, gli studenti possono avere fiducia nella validità e nell'integrità delle loro credenziali e dei loro risultati di apprendimento



# TECNOLOGIA BLOCKCHAIN

proprietaria di ISTUM

Uno degli elementi più innovativi e distintivi del Master è la certificazione dei titoli attraverso tecnologia Blockchain proprietaria di ISTUM.

Una modalità concreta, sicura e all'avanguardia per attestare la frequenza e i risultati di un percorso Executive.



#### **Convalida Immediata 365 Giorni**

Attestati e diploma di Master sono registrati in blockchain e validabili in tempo reale, garantendo verificabilità istantanea in qualsiasi momento dell'anno



#### **Trasparenza Senza Compromessi**

La blockchain tiene traccia dei progressi formativi, rendendo ogni passaggio certificato e inattaccabile, con piena trasparenza del percorso



#### **Tutela della Privacy**

I partecipanti mantengono il pieno controllo dei propri dati e dei titoli conseguiti, con massima protezione delle informazioni personali



#### **Visibilità Internazionale**

I titoli possono essere condivisi con aziende ed enti di certificazione, facilitando il riconoscimento delle competenze acquisite a livello globale

## MODALITÀ DI SVOLGIMENTO

---

**Il Master Executive MASAM di Alta Formazione in MANAGEMENT E COMPLIANCE AMBIENTALE** si svolge in formula week-end online per consentire la fruizione del percorso formativo sia a coloro che sono già professionalmente occupati che a coloro che desiderano svolgere la propria formazione fruendo della comodità della formula week-end.

### ORARI DI LEZIONE



**SESSIONI INTERATTIVE ON LINE WEB:**

**FORMULA WEEKEND**

**ORE 9.30 - 13:30**

### DURATA DEL MASTER



**76 ORE**

**IN FULL INTERACTIVE SESSION LEARNING**

---

**19 SESSIONI  
DA 4 ORE**

**1  
MODULO  
DI 4 ORE  
DEDICATO ALL'ESAME FINALE**

Il Master, un progetto esclusivo grazie ai prestigiosi riconoscimenti di cui si avvale e a una faculty di primissimo livello, si svolge sulla piattaforma e-learning di ISTUM che permette lo sharing in tempo reale dei contenuti, la creazione di gruppi di lavoro, la somministrazione di test interattivi, casi

di studio, contenuti video e intensi momenti di Q&A. Grazie a tale supporto tecnologico, l'esperienza formativa del Master permette con taglio pratico di acquisire concretamente competenze immediatamente spendibili al termine del percorso formativo.



## CALENDARIO DEL MASTER 19 sessioni online da 4 ore ciascuna + esame finale



|                |                       |
|----------------|-----------------------|
| Novembre 2026: | 21; 22; 28; 29        |
| Dicembre 2026: | 12; 13                |
| Gennaio 2027:  | 9; 10; 16; 17; 30; 31 |
| Febbraio 2027: | 6; 7; 20; 21; 27      |
| Marzo 2027:    | 13                    |
| Esame Finale:  | 14 marzo 2027         |

**Per partecipare al Master**, previa richiesta informazioni, sarà richiesto l'**invio del curriculum vitae** accompagnato da una **lettera motivazionale** al fine di consentire al Comitato Scientifico del Master di valutare la corrispondenza degli obiettivi del candidato con il percorso formativo prescelto. All'esito della valutazione, **il Comitato Scientifico di ISTUM comunicherà all'interessato l'esito** affinché quest'ultimo, nella tempistica media di 7gg lavorativi dalla ricezione della scheda di iscrizione, possa valutare con adeguata serenità la decisione di convalidare la propria iscrizione. E' garantito, in ogni caso, a tutti i partecipanti, il diritto di recesso entro 14gg dall'iscrizione in ottemperanza all'art.49 e ss. del d.lgs. 206/2005. [modulo di recesso disponibile al link: <https://www.istum.it/download/modulo-recesso-tipo.pdf>].

## QUOTA DI PARTECIPAZIONE

La quota di partecipazione al **Master Executive MASAM in Management e Compliance Ambientale** è pari a **€ 3.000,00 oltre iva (totale € 3.660,00)**.

**Per scoprire se sono attive promo sulla quota di partecipazione**, la invitiamo a visitare il sito web del master.

Tale quota comprende la partecipazione a tutte le giornate didattiche del master, il conseguimento dei titoli/certificazioni previste, nonché il materiale didattico.

## MODALITÀ E TERMINI DI PAGAMENTO

Per convalidare l'iscrizione è prevista una rata d'acconto sulla quota di partecipazione e successivamente due rate di pari importo da corrispondersi con le tempistiche indicate nella scheda di iscrizione

## MODALITÀ DI ISCRIZIONE AZIENDE

### ISCRIZIONE DIPENDENTI / COLLABORATORI di AZIENDE / ENTI / STUDI

Per Enti/Studi/Aziende che desiderino iscrivere i propri collaboratori/dipendenti al master è prevista una procedura di iscrizione diretta semplificata nonché una quota di iscrizione ridotta per iscrizioni multiple.

Per effettuare la richiesta d'iscrizione, gratuita e non vincolante, da parte di Enti/Studi/Aziende è necessario inviare una email all'indirizzo: **aziende@istum.it** oppure compilare l'apposita form online all'indirizzo: **<https://www.istum.it>**.

I **Master Executive di ISTUM** possono essere finanziati utilizzando: Voucher Edenred Italia, Fondimpresa, Aon, Fondir, Fon.Coop, Pluxee, TreCuori.

# L'AZIENDA

ISTUM, Istituto di Studi di Management, nasce a Roma dall'esperienza ventennale dei più affermati formatori a livello nazionale nel settore dell'Alta Formazione Manageriale.



L'obiettivo istituzionale principale è la formazione con taglio pratico e con laboratori di studio e di esercitazione su casi reali, per fornire al professionista una serie di competenze tangibili e di immediata spendibilità nel mondo del lavoro.

Per favorire, inoltre, la spendibilità delle competenze acquisite dai partecipanti, **ISTUM Human Resources (divisione dedicata al placement) dispone di un'importante network nazionale di aziende partner che condividono lo spirito dell'Alta Formazione di ISTUM nell'ottica di poter reperire dai master profili di professionisti validi formati in tale ottica.**

**Le principali aree didattiche che contraddistinguono l'attività di alta formazione di ISTUM sono:**

|   |                           |                                    |                      |
|---|---------------------------|------------------------------------|----------------------|
| <b>Qualità, Ambiente, Sicurezza e Energia</b> | <b>Project Management</b> | <b>Lean Six Sigma Management</b>   | <b>Sostenibilità</b> |
| <b>Legal e Compliance</b>                     | <b>Risorse Umane</b>      | <b>Sanitario e Socio Sanitario</b> |                      |

All'interno delle aree didattiche, contraddistinte ognuna da un Master di Alta Formazione, sono presenti numerosi corsi di specializzazione utili a perfezionare ulteriormente le competenze in una direzione ancor più specialistica. A garanzia della qualità della formazione di ISTUM si accompagna la certificazione UNI EN ISO 9001:2015 (certificazione del Sistema di Gestione Qualità), la UNI ISO 29990 21001:2018 (certificazione di qualità specifica per i

fornitori di servizi per l'apprendimento nell'istruzione e nella formazione non formale) e la certificazione ISO 29993:2019 (Servizi di formazione che non rientrano nell'istruzione formale - Requisiti del servizio) e ISO 29994:2021 (Servizi di istruzione, formazione e apprendimento - Requisiti per l'apprendimento a distanza). Patrocina, inoltre, l'Alta Formazione di ISTUM, Enti e aziende di rilevanza nazionale ed internazionale.



I contenuti presenti all'interno di questo Bando sono da considerarsi aggiornati alla data di stampa e hanno un valore non vincolante circa le caratteristiche del percorso formativo, che potrebbe subire variazioni. A tal fine, si prega di visionare i contenuti costantemente aggiornati e disponibili sul sito [www.istum.it](http://www.istum.it) che rappresenta l'unico riferimento valido.

**ISTUM - Istituto di Studi di Management**

Sede Legale: P.zza della resistenza, 3  
50018 Scandicci (FI)

E-Mail: [info@istum.it](mailto:info@istum.it) - Web: <http://www.istum.it>

P.I./C.F. 12917151008 - N.ro REA: FI/652277 - C.S. € 100.000,00

