ISTUM
ISTITUTO DI STUDI DI MANAGEMENT

MASTER MASBI

EXECUTIVE MASTER IN SUSTAINABILITY MANAGEMENT: ENVIRONMENTAL, SOCIAL AND GOVERNANCE

- Diploma di Master in SUSTAINABILITY MANAGEMENT: ENVIRONMENTAL, SOCIAL AND GOVERNANCE Riconosciuto da ACS Italia ai sensi della UNI/PdR 109
- Attestato **Lead Assessor Environment, Energy and Safety Systems for Sustainability**
- Attestato **Lead Assessor Social Responsibility**
- **Il primo progetto formativo in Italia** in tema di Sostenibilità **"Riconosciuto ai sensi della UNI/PdR 109"**

EDIZIONE FEBBRAIO 2027

Master online Formula Weekend - Full Interactive e-learning Session

CONTENUTI

OBIETTIVI E CARATTERISTICHE DEL MASTER MASBI 3

DESTINATARI E SBOCCHI OCCUPAZIONALI 5

LA FACULTY DEL MASTER MASBI 6

I PROTAGONISTI RACCONTANO 7

PROGRAMMA DIDATTICO 9

TITOLI RILASCIATI E CERTIFICAZIONI 14

TECNOLOGIA BLOCKCHAIN PROPRIETARIA DI ISTUM 16

MODALITÀ DI SVOLGIMENTO 18

CALENDARIO 19

PLACEMENT E ASSESSMENT POST-MASTER 20

MODALITÀ DI ISCRIZIONE 21

QUOTA DI PARTECIPAZIONE 21

MODALITÀ DI ISCRIZIONE AZIENDE, ENTI E STUDI PROFESSIONALI 21

OBIETTIVI E CARATTERISTICHE DEL

MASTER MASBI

Il Master Executive MASBI in Sustainability Management: Environmental, Social a**nd Governance** è il primo percorso formativo executive in Italia in ambito "Sustainability".
L'**obiettivo** principale del master MASBI in Sustainability Management è quello di **fornire le competenze necessarie in tema di Environment**, **Social & Governance per poter guidare lo sviluppo della sostenibilità all'interno di medie e grandi aziende sia come dipendenti/manager**, **sia come consulenti di direzione**.
Gli approfondimenti previsti dal percorso formativo, con un continuo ricorso a casi di studio, esempi ed esercitazioni interattive, mirano, infatti, all'acquisizione di competenze in tema di "visione e approccio sistemico alla sostenibilità", "due diligence di sostenibilità", "economia circolare e catena di fornitura", "sistemi per la gestione degli impatti e dei rischi ambientali", "responsabilità sociale" e "comunicazione della sostenibilità".
Dal punto di vista delle qualifiche, inoltre, il **Master MASBI è il primo e unico master in Italia che ha ottenuto la qualifica di ACS ITALIA** (organismo di certificazione accreditato ACCREDIA secondo la ISO/IEC 17024 per la certificazione delle competenze delle persone) come percorso formativo che soddisfa per intero il requisito formativo previsto dalla **UNI/PdR 109 per la certificazione del SUSTAINABILITY MANAGER e PRACTITIONER**. Oltre a tale prestigiosa certificazione del Diploma di Master, vengono rilasciati anche due attestati fondamentali per qualificare il proprio expertise a livello curriculare:

Lead Assessor Environment, Safety and Energy Systems for Sustainability

Lead Assessor Social Responsibility

Diploma di Master Executive in Sustainability Management

Il Master, a livello di approccio formativo, è caratterizzato da tre blocchi principali di trattazione:

- **Parte 1: SVILUPPO, GESTIONE E MONITORAGGIO DELLA SOSTENIBILITÀ:** trasmettere le conoscenze necessarie a comprendere il significato di sostenibilità (generale e aziendale) e acquisire padronanza del quadro e degli strumenti generali nell'ambito dei quali la strategia aziendale di sostenibilità deve essere implementata - due diligence della sostenibilità - (in linea con regolamenti e direttive europee).

- **Parte 2: ASPETTI TECNICI E MODELLI SPECIFICI DI GESTIONE DELLA SOSTENIBILITÀ:** sostanziare con approfondimenti verticali tematici il quadro di implementazione della strategia di sostenibilità in azienda e comprendere le peculiarità con cui i modelli di gestione possono governare i processi.

- **Parte 3: COMUNICAZIONE E INQUADRAMENTO DEL PERCORSO COMPLESSIVO DI SVILUPPO DELLA SOSTENIBILITÀ:** comprendere come la comunicazione possa essere strumento evolutivo all'interno dell'azienda e come i singoli elementi possano essere un utile insieme di strumenti a supporto dello sviluppo complessivo aziendale.

CARATTERISTICHE

MODULI DIDATTICI	80 ORE
Parte 1: Sviluppo, Gestione e Monitoraggio della Sostenibilità	
SOSTENIBILITÀ: VISIONE STRATEGICA E APPROCCIO SISTEMICO	4
LA RENDICONTAZIONE DELLA SOSTENIBILITÀ E SISTEMA AZIENDALE	4
LA RENDICONTAZIONE DELLA SOSTENIBILITÀ FRA DUE DILIGENCE E STRATEGIA: IMPATTI, RISCHI E OPPORTUNITÀ	4
COINVOLGIMENTO DEGLI STAKEHOLDER	4
LEADERSHIP E GOVERNANCE DI SOSTENIBILITÀ	4
SISTEMA DI GESTIONE E DATA MANAGEMENT E STRATEGIA DELLA SOSTENIBILITÀ	4
Parte 2: Aspetti Tecnici e Modelli Specifici di Gestione della Sostenibilità	
MODELLI DI BUSINESS CIRCOLARI: COME INTERCETTARE VALORE PER L'AZIENDA	4
GESTIONE DELLA CATENA DI FORNITURA: DIGITAL PASSPORT	4
TECNICHE DI BUSINESS INTELLIGENCE E ANALISI FINANZIARIA, RISK MANAGEMENT E BUSINESS CONTINUITY	4
I SISTEMI PER LA GESTIONE DEGLI IMPATTI E DEI RISCHI AMBIENTALI	8
I SISTEMI PER LA GESTIONE DEGLI IMPATTI E DEI RISCHI AMBIENTE, SICUREZZA ED ENERGIA	8
LA SOSTENIBILITÀ SOCIALE: UNA PROSPETTIVA INTERNA ALL'AZIENDA	4
LA SOSTENIBILITÀ SOCIALE: COME INTERFACCIA TRA AZIENDA E COMUNITÀ	4
LA SOSTENIBILITÀ DELLA DIGITALIZZAZIONE E LA DIGITALIZZAZIONE NELLA SOSTENIBILITÀ	4
Parte 3: Comunicazione e Inquadramento del Percorso di Sostenibilità	
COMUNICAZIONE DELLA SOSTENIBILITÀ	8
QUADRO STRATEGICO DEL PERCORSO DI SOSTENIBILITÀ	4
ESAME FINALE	4

DESTINATARI

E SBOCCHI OCCUPAZIONALI

Tipologia di Destinatari del master MASBI

- Laureati e neolaureati interessati ad uno sviluppo delle competenze in tema di sostenibilità
- Dipendenti d'azienda e/o aziende che desiderino formare i propri collaboratori
- HSE Manager e/o Assistant
- Responsabile Ambientale
- Human Resource Manager e/o Assistant
- Consulenti e/o liberi professionisti intenzionati ad ampliare il bagaglio dei servizi offerti ai propri clienti
- Product Manager;
- Research & Development Manager
- Marketing Manager
- Brand Manager
- Legal Manager e/o Assistant
- Auditor Sistemi di Gestione aziendali (Qualità, Ambiente, Sicurezza, Energia) e di Compliance (D.lgs. 231)
- Ex partecipanti ai master MASGI, MASCOM e MACOB

LA FACULTY DEL MASTER MASBI

Il corpo docenti del Master Executive MASBI in Sustainability Management: Environmental, Social a**nd Governance** è costituito da professionisti con oltre venti anni di esperienza come consulenti e formatori a livello internazionale. L'apporto di un corpo docente elevatamente qualificato come quello di ISTUM permette di raggiungere un grado di competenze pratiche e di riconoscibilità nel mercato del lavoro che costituisce un tratto distintivo di primissimo livello.

Dott. Mauro Vaia
Dir. Scientifico MASBI
Business Consultant
in Sustainable Development

Dott. Federico Rossi
Strategic Planner and
Marketing Director

Dott.ssa Elisabetta Bartocci
Project Manager e
Business Coach

Dott. Fabrizio Fujani
Senior Lead Auditor
e Consulente QHSE

Prof.ssa Barbara Rotella
Strategic Planner and
Marketing Director

Dott.ssa Clara Durosini
Sustainability Consultant

Dott. Davide Caocci
Strategic Projects

Dott.ssa Nadia Barelli
Circular Economy
Consultant
Ecodesign Expert

Dott.ssa Elisa Rivetti
Sustainability
Consultant

Dott.ssa Diana Perales
Sustainability Consultant

IS

*Per visualizzare il profilo professionale dei docenti, cliccare sul nome per essere reindirizzati al relativo profilo LinkedIn.

I PROTAGONISTI RACCONTANO

INTERVISTE AI PARTECIPANTI

FRANCESCO CAIELLI - Sustainability Manager

"...ho incontrato docenti di cui ho apprezzato la competenza, ma anche l'approccio alle lezioni molto pratico. È stato un momento di confronto proficuo oltre che un'opportunità di crescita importante. Tutt'oggi sono in contatto con i colleghi che parteciparono a quella edizione del master, tutti professionisti con cui ci confrontiamo su tematiche di lavoro comuni."

FRANCESCA TRAVAGIN - Senior Communication Consultant & Project Manager

"...già da subito utilissimo per la mia carriera, è stato il Master di ISTUM in Sustainability Management. Grazie a questo master, non soltanto ho seguito i miei clienti per le attività di comunicazione sulla sostenibilità, ma ho dimostrato conoscenza e competenza sulla normativa e sulle analisi che stanno alla base di un dato o di un processo, e questo è stato notato e super apprezzato come una consulenza di qualità..."

GESSICA MARINO - Sustainability Specialist e Environmental Engineer

"...ho iniziato il mio percorso formativo nel campo della sostenibilità frequentando il Master MASBI in Sustainability Management: Environmental Social and Governance, percorso che è stato in grado di fornire delle conoscenze tecniche e avere uno scenario globale sulla sostenibilità..."

FABIO PEDRAZZOLI - Purchasing Director & Quality Assurance Manager

"...Il Master MASBI mi ha permesso di approfondire e rafforzare il mio approccio sistemico alla gestione dei processi in ambito ESG. La capacità formativa mostrata dai docenti del master mi ha permesso un accrescimento conoscitivo e anche una conferma e aumento della consapevolezza dell'importanza del ruolo che un responsabile di sistemi di gestione ricopre all'interno dell'organizzazione soprattutto in questo momento di transizione verso nuovi sistemi di rendicontazione..."

MICHELE NAGLIA - Responsabile di Produzione

"...è stata un'esperienza particolarmente interessante per diversi aspetti, in primo luogo perché mi ha permesso di ampliare la mia visione del lavoro e delle attività lavorative in genere, e anche perché mi ha permesso di aggiornare alcune competenze, di acquisirne di nuove e di conoscere importanti strumenti di governance..."

I PROTAGONISTI RACCONTANO

INTERVISTE ALLA FACULTY

MAURO VAIA

"...La sostenibilità è diventata, oggi, una necessità ineludibile, sia a livello sociale che politico ed economico. Le aziende sono chiamate a confrontarsi con questo tema spinte da pressioni, ma spesso anche perché ne individuano un vantaggio. Le competenze richieste in tale contesto, proprio in forza del carattere sistemico della sostenibilità, devono coprire un ampio ventaglio operativo, motivo per cui il Master MASBI si caratterizza per una progettualità formativa che ha tenuto in debita considerazione tali necessità..."

FEDERICO ROSSI

"...La sostenibilità rappresenta oggi una trasformazione strutturale che richiede visione strategica, competenze integrate e la capacità di guidare processi complessi di cambiamento organizzativo. Solo professionisti preparati possono accompagnare le imprese verso modelli realmente sostenibili. Da questo punto di vista nasce il Master MASBI che ha tenuto conto, nella sua progettazione, di questa importante finalità..."

ELISABETTA BARTOCCI

"...Le imprese italiane stanno progressivamente integrando nei propri processi criteri ambientali, sociali e di governance. La sostenibilità d'impresa richiede oggi una preparazione solida e multidisciplinare, capace di connettere strategia, gestione e innovazione... Nel Master MASBI perseguiamo l'obiettivo, con approccio pratico, di fornire gli strumenti necessari in tal senso..."

FABRIZIO FUJANI

"...Sustainability Management è un concetto molto ampio che dovrà contemplare e sensibilizzare tutte le aree aziendali; nasce inizialmente come un concetto relativo solo agli impatti ambientali e di efficienza energetica, oggi, in un'ottica di garanzia di continuità operativa, è necessario che coinvolga tutte le funzioni aziendali perché l'azienda abbia la cultura e gli strumenti per essere sostenibile e duratura nel tempo..."

PROGRAMMA DIDATTICO

Modulo	Argomento
Modulo 1 **Sostenibilità: visione strategica e approccio sistemico**	• Sostenibilità e le sfide globali: dalle origini del concetto (Brundtland) alle sfide sistemiche attuali (SDGs, doughnut economy, limiti planetari) • Quadro storico ed evolutivo della sostenibilità e della Corporate Social • Responsibility • I principi etici che guidano le scelte di sostenibilità • Pensare per sistemi: il rapporto uomo-natura e le leve sistemiche del cambiamento globale • Elementi, terminologia e principi guida della sostenibilità aziendale • Indirizzi strategici: tradurre la visione sistemica in orientamento strategico e modelli organizzativi di cambiamento
Modulo 2 **La rendicontazione della sostenibilità e il sistema aziendale**	• Riferimenti normativi: CSRD, VSME, GRI e D.Lgs.125/2024: temi di rendicontazione collegati al sistema azienda e come la doppia materialità li informa • Standard internazionali di reporting etico e integrità delle informazioni non finanziarie • Tecniche di ricerca quali-quantitativa e raccolta dati a supporto della rendicontazione • Monitoraggio e comunicazione dei risultati: dagli indicatori di monitoraggio alla rendicontazione esterna • Pensiero strategico e visione di lungo periodo nell'impostazione del framework di rendicontazione • Cenni di risk management applicati al processo di rendicontazione • Pensare per sistemi: un approccio all'azienda come ecosistema dentro un ecosistema. • Spiegazione del caso studio aziendale: Disegno del sistema aziendale, Impostazione dell'analisi benchmark, Impostazione dell'analisi di settore
Modulo 3 **La rendicontazione della sostenibilità fra due diligence e strategia: Impatti, rischi e opportunità**	• Impatti, rischi e opportunità: definizione e approcci per individuarli lungo il business model e la value chain • Il processo di due diligence: dall'identificazione degli impatti alla definizione di piani di prevenzione e mitigazione • Cambiamento climatico e neutralità carbonica: identificazione degli impatti ambientali significativi nella value chain • Valutazione degli impatti etici delle decisioni aziendali • Business intelligence e analisi finanziaria a supporto delle decisioni strategiche • Coordinamento dell'attuazione delle politiche di sostenibilità in azienda • Definizione d'una vision di CSR coerente con la strategia aziendale

PROGRAMMA DIDATTICO

Modulo	Argomento
Modulo 4 **Coinvolgimento degli stakeholder**	• La sostenibilità come economia degli stakeholder (Stakeholder Capitalism - Davos) • Le modalità di stakeholder engagement come base della due diligence di sostenibilità e di qualsiasi progetto sostenibile, inclusi i processi di materialità • Obiettivi, design e svolgimento di processi di dialogo con gli stakeholder • Tecniche di stakeholder engagement secondo lo standard AA1000 • Il coinvolgimento degli stakeholder lungo la catena di valore (aspetti ambientali, sociali e di governance) • Promozione della collaborazione e network tra gli stakeholder per lo sviluppo organizzativo • Coinvolgimento e informazione degli stakeholder sulle politiche aziendali di sostenibilità
Modulo 5 **Leadership e governance di sostenibilità**	• Quali sono le competenze dei leader aziendali per la sostenibilità (IDGs): leadership, motivazione e gestione delle persone • Influenza, gestione del potere e costruzione di fiducia e consenso nella leadership per la sostenibilità • Come sviluppare strutture di governance a sostegno della strategia e del sistema di sviluppo strategico e di rendicontazione • Compliance, gestione del rischio etico e prevenzione della corruzione nella governance aziendale • Sistemi di controllo interno e change management a supporto della governance di sostenibilità
Modulo 6 **Sistema di Gestione, Data Management e Strategia di Sostenibilità**	• Riepilogo integrato dei temi di rendicontazione trattati nel percorso: due diligence, framework di rendicontazione, doppia materialità e monitoraggio dei risultati • Domande e risposte, chiarimenti e consolidamento pratico sui contenuti del percorso di rendicontazione • Analisi pratica di bilanci reali: lettura e interpretazione dei dati finanziari e di sostenibilità • Il coinvolgimento degli stakeholder nella verifica dei risultati di rendicontazione • Impostazione strategia di sostenibilità: Tradurre obiettivi in iniziative • Esercitazione pratica sulla due diligence

PROGRAMMA DIDATTICO

Modulo	Argomento
Modulo 7 **Modelli di Business Circolari: come intercettare valore per la azienda**	• Economia circolare: principi base ed evoluzione • Ecodesign e design di prodotto: teorie e tecniche di sviluppo di nuovo prodotto/servizio in ottica circolare • Business model circolari: dallo spreco all'innovazione, attraverso gli abilitatori per generare valore per l'azienda • Il pacchetto ISO EC: le norme tecniche di riferimento per l'economia circolare (Serie ISO 59000 (Economia Circolare, ISO/TC 323, UNI/TS 11820 – Metodo per la misurazione della circolarità nelle organizzazioni, UNI/TR 11821 – Rapporto tecnico di accompagnamento/guida applicativa alla UNI/TS 11820) • Quadro regolatorio e certificazioni di prodotto per la sostenibilità circolare • Cambiamento climatico e neutralità carbonica applicati ai modelli di business circolari • Standard di rendicontazione ambientale per i prodotti circolari (ESRS E1-E5, GRI 300)
Modulo 8 **Gestione della catena di fornitura: digital passport**	• Analisi della catena di fornitura: mappatura e gestione strategica della value chain • La legislazione europea in materia di gestione della catena di fornitura (CSDDD) • Acquisti sostenibili nel settore privato e nel settore pubblico (CAM) • Elementi di material sourcing: Safe and Circular (ingredienti, impronta ecologica, impatto nella catena di fornitura, Product Labels) • Il Digital Product Passport e le normative europee collegate • Identificazione e gestione degli impatti sociali significativi nella catena di fornitura • Standard di rendicontazione ambientale applicati alla supply chain (ESRS E1-E5, GRI 300) • Informativa agli stakeholder sulle politiche di compliance etica e operativa della filiera • Promozione del cambiamento radicale o incrementale lungo la filiera • Standard e riferimenti utilizzabili nella gestione sostenibile dei fornitori
Modulo 9 **Tecniche di business intelligence e analisi finanziaria, Risk Management e Business Continuity**	• Credit Management: principi e applicazione (UNI PdR 44:2018) • Treasury Management: gestione della tesoreria in ottica di sostenibilità (UNI PdR 63:2019) • Orientare il piano industriale e il piano di investimento alla sostenibilità: merito di credito, ruolo delle banche e tassonomia • Elementi chiave di business administration e analisi/interpretazione dei documenti aziendali • Risk Management: principi, applicazione e materialità finanziaria (ISO 14091, RAF) • Business Continuity: gestione della crisi e resilienza organizzativa (ISO 22301) • Protezione dati, GDPR e privacy nella gestione del rischio • Compliance operativa e gestione del rischio etico nei processi di sicurezza e continuità

PROGRAMMA DIDATTICO

Modulo	Argomento
Modulo 10 **I sistemi per la gestione degli impatti e dei rischi ambientali**	• L'analisi del ciclo di vita del prodotto (LCA) - UNI EN ISO 14040/14044: principi e metodo • Il sistema clima e l'impronta carbonica di prodotto e di azienda - UNI EN ISO 14067 • Focus su PEF – Product Environmental Footprint e OEF- Organization Environmental Footprint • Focus su Water Footprint - ISO 14046 • Etichettatura ambientale: EPD, Ecolabel UE, autodichiarazioni ambientali • Certificazioni di prodotto specifiche e il marchio Made Green Italy • Identificazione degli impatti ambientali significativi lungo la value chain e monitoraggio dei KPI
Modulo 11 **I sistemi per la gestione degli impatti e dei rischi ambiente, sicurezza ed energia**	• Gestione dell'energia: sistemi di gestione energetica (ISO 50001) • Gestione ambientale: sistemi di gestione (ISO 14001) e schema EMAS • Gestione della salute e della sicurezza sul lavoro (ISO 45001) • Green building: certificazioni degli edifici sostenibili (LEED, BREEAM, WELL) • Certificazioni forestali e gestione sostenibile delle risorse (FSC, PEFC) • Politiche di riduzione degli impatti ambientali e strategie di compliance • Monitoraggio dei KPI ambientali nei sistemi di gestione
Modulo 12 **La sostenibilità sociale: una prospettiva interna all'azienda (parte 1 e 2)**	• Macro-trend sociali e sociopolitici come scenario per la responsabilità sociale d'impresa (SA 8000, ISO 26000) • Come cambia il mercato del lavoro e la sostenibilità sociale come risposta alla crisi occupazionale • La gestione degli impatti e dei rischi sociali all'interno dell'azienda • Sostenibilità sociale, sistema di gestione e innovazione nello sviluppo organizzativo (reporting sociale CSRD/ESRS) • La partecipazione: coinvolgere i collaboratori nello sviluppo aziendale • Gestione dei collaboratori in prospettiva multi-generazionale: teorie e pratiche di gestione delle persone e delle risorse umane • Valori, senso e motivazione per la resilienza aziendale • Strumenti: Welfare aziendale, total reward e strategie di compliance sociale interna • Strumenti: il Codice Etico e il suo aggancio al framework deontologico della PdR (Carta di • Integrità professionale, Carta Etica: 7 Principi e 11 Valori) • Diversità e inclusione (ISO 30415:2021) e parità di genere (UNI/PdR 125:2022) • Riferimenti normativi aggiuntivi sui diritti umani e la responsabilità sociale (PAS 24000, SR-10 IQNet)

PROGRAMMA DIDATTICO

Modulo	Argomento
Modulo 13 **La sostenibilità sociale come interfaccia fra azienda e comunità**	• La Sostenibilità Sociale come dimensione sistemica • Cosa chiede l'Europa: tassonomia sociale, indicatori ESRS e quadro regolatorio per la • Sostenibilità Sociale (CSDDD Dir. (UE) 2024/1760) • La gestione degli impatti e dei rischi sociali all'esterno dell'azienda: le comunità interessate • Coinvolgimento degli stakeholder ambientali nei processi di sostenibilità sociale esterna • Influenza e gestione del potere nei processi di cambiamento verso la comunità • La SS come prospettiva di business: dalla CSR al CSV, la «reverse innovation» • Promuovere il cambiamento radicale o incrementale lungo la filiera e verso l'esterno
Modulo 14 **La sostenibilità della digitalizzazione e la digitalizzazione nella sostenibilità**	• Sviluppo sostenibile, rivoluzione digitale e sostenibilità: il Manifesto della Fondazione per la • Sostenibilità Digitale • Impatto della trasformazione digitale su persone, ambiente, società, cultura, economia • Come rendere sostenibile la rivoluzione digitale: efficienza energetica, design sostenibile, economia circolare, inclusione digitale • Protezione dati e privacy nella trasformazione digitale (GDPR) - Sicurezza nella gestione delle informazioni: cybersecurity (ISO/IEC 27001) • UNI/PdR 147: gestione responsabile dei progetti di trasformazione digitale e principio DNSH • Misurazione della sostenibilità digitale: allineamento SDG, 24 target e 58 KPI • Audit di sostenibilità digitale e change management nei processi di trasformazione • Il dilemma della sostenibilità nella intelligenza artificiale
Modulo 15 **Comunicazione della sostenibilità**	• Il ruolo e l'importanza della comunicazione e del marketing con riferimento alla sostenibilità • La comunicazione e la divulgazione dei dati relativi alla rendicontazione • Comunicazione trasparente e accurata: principi di comunicazione della sostenibilità, asserzioni etiche e prevenzione del greenwashing (UNI ISO/TS 17033, Direttiva Green Claims) • Riferimenti normativi: CSRD e D.Lgs.125/2024 / VSME applicati alla comunicazione • Tecniche di gestione dei conflitti nella comunicazione con gli stakeholder
Modulo 16 **Quadro strategico del percorso di sostenibilità**	• Panoramica conclusiva e integrazione dei contenuti in un quadro strategico generale • Focus: la Tassonomia Finanziaria Europea (Reg. 2020/852), SFDR e Omnibus • Finanza sostenibile e investimenti ESG • Rispetto delle Linee guida OCSE e dei Principi Guida ONU su imprese e diritti umani (UNGP) • Strategie di compliance nel quadro strategico complessivo • Testimonianze aziendali in chiave strategica e percorso pratico di implementazione della sostenibilità

TITOLI RILASCIATI E CERTIFICAZIONI

All'esito del conseguimento del monte ore minimo dell'80% e previo superamento dell'esame finale, per i partecipanti in regola con la posizione amministrativa, verrà rilasciato (in doppia lingua italiano/inglese) il DIPLOMA:

ISTUM
ISTITUTO DI STUDI DI MANAGEMENT
Master Executive

SUSTAINABILITY MANAGEMENT:
ENVIRONMENTAL, SOCIAL AND GOVERNANCE
(80 ore)
Sustainability Management: Environmental, Social and Governance
(80 hours)
Constatata la regolare frequenza delle lezioni, si rilascia il presente

Followingregularattendance of lessons, we assignthis

DIPLOMA
CERTIFICATE
a/to

Nome Cognome

che ha superato l'esame finale ed ha dimostrato di aver acquisito competenze idonee per lo svolgimento di attività nel campo professionale oggetto del Master. I contenuti formativi del master sono riconosciuti ai fini dell'iter di certificazione di ACS Italia.
who has passed the final test and acquired appropriate skills to perform activities in the professional field covered by the master program. The learning content are recognized for ACS

Italy certification process.

Scandicci, data

acs assurance and certification solutions
Master qualificato
Nr. Reg. 3
Sustainability Manager
80 ore

Il Presidente
Avv. Luca Salvi

Istum S.r.l. - Piazzale della Resistenza, 3 - 50018 Scandicci (FI) - https://www.istum.it - P.I./C.F. 12917151008

Tale diploma costituisce, ad oggi, un'esclusiva qualifica curriculare di settore in ambito **Sostenibilità Ambientale, Governance e Sociale:** Il Master Executive MASBI, infatti, è il **Primo e Unico in Italia Riconosciuto ai sensi della UNI/PdR 109 da ACS Italia** che consente di:

- Accedere alla prestigiosa certificazione delle competenze come Sustainability Manager o Practitioner ai sensi della medesima norma, soddisfacendo per intero il requisito formativo.
- Effettuare l'iscrizione al Registro Nazionale dei Professionisti in ambito della Sostenibilità

acs assurance and certification solutions
corso qualificato acs
Nr. Registro 003
Sustainability Manager
80 ore

TITOLI RILASCIATI E CERTIFICAZIONI

Unitamente al Diploma verranno rilasciati i seguenti attestati anch'essi in doppia lingua (italiano/inglese):

ISTUM

LEAD ASSESSOR ENVIRONMENT, SAFETY AND ENERGY SYSTEMS FOR SUSTAINABILITY

(16 ore)

Lead Assessor Environment, SafetyandEnergy Systems for Sustainability

(16 hours)

Constatata la regolare frequenza delle lezioni, si rilascia il presente
Followingregularattendance of lessons, we assignthis

ATTESTATO

CERTIFICATE

a/to

Nome Cognome

che ha superato l'esame finale ed ha dimostrato di aver acquisito competenze idonee per lo svolgimento di attività nel campo professionale oggetto del corso.
who has passed the final test and acquired appropriate skills to perform activities in the professional field covered by the course program.

Scandicci, Data

Il Presidente

Dr.ssa Luca Salvi

Istum S.r.l. - Piazzale della Resistenza, 3 - 50018 Scandicci (FI) - https://www.istum.it - P.I./C.F. 12917151008

Lead Assessor Environment, Safety and Energy Systems for Sustainability (16 ore)

ISTUM

LEAD ASSESSOR SOCIAL RESPONSIBILITY

(8 ore)

Lead AssessorSocialResponsibility

(8 hours)

Constatata la regolare frequenza delle lezioni, si rilascia il presente
Followingregularattendance of the course, we awardthis

ATTESTATO

a/to

Nome Cognome

che ha superato l'esame finale ed ha dimostrato di aver acquisito competenze idonee per lo svolgimento di attività nel campo professionale oggetto del corso.
who has passed the final examination and acquired the skills required to operate in the professional field addressed by the programme.

Scandicci, data

Il Presidente

Dr.ssa Luca Salvi

Istum S.r.l. - Piazzale della Resistenza, 3 - 50018 Scandicci (FI) - https://www.istum.it - P.I./C.F. 12917151008

Lead Assessor Social Responsibility (8 ore)

TECNOLOGIA BLOCKCHAIN proprietaria di ISTUM

LA MODALITÀ PIÙ INNOVATIVA, CONCRETA E SICURA PER ATTESTARE IN MODO INCONTESTABILE LA FREQUENZA DI UN MASTER EXECUTIVE È LA CERTIFICAZIONE DEI TITOLI CONSEGUITI ATTRAVERSO TECNOLOGIA BLOCKCHAIN

Grazie all'immutabilità garantita dalla blockchain, i partecipanti possono avere fiducia nella validità e nell'integrità delle proprie credenziali e dei propri risultati di apprendimento

ISTUM®
ISTITUTO DI STUDI DI MANAGEMENT

TECNOLOGIA BLOCKCHAIN proprietaria di ISTUM

Uno degli elementi distintivi del Master è la certificazione dei titoli attraverso tecnologia blockchain proprietaria di ISTUM.

Convalida Immediata 365 Giorni
Attestati e diploma di Master sono registrati in blockchain e validabili in tempo reale, garantendo verificabilità istantanea in qualsiasi momento dell'anno

Trasparenza Senza Compromessi
La blockchain tiene traccia dei progressi formativi, rendendo ogni passaggio certificato e inattaccabile, con piena trasparenza del percorso

Tutela della Privacy
I partecipanti mantengono il pieno controllo dei propri dati e dei titoli conseguiti, con protezione delle informazioni personali

Visibilità Internazionale
I titoli possono essere condivisi con aziende ed enti di certificazione, facilitando il riconoscimento delle competenze acquisite a livello globale

MODALITÀ DI SVOLGIMENTO

Il Master Executive MASBI in SUSTAINABILITY MANAGEMENT: ENVIRONMENTAL, SOCIAL AND GOVERNANCE si svolge in formula weekend online per consentire la fruizione del percorso formativo sia a coloro che sono già professionalmente occupati sia a coloro che desiderano svolgere la propria formazione fruendo della comodità della formula weekend.

ORARI DI LEZIONE

SESSIONI INTERATTIVE ON LINE WEB:

FORMULA WEEKEND

ORE 9:30 – 13:30

DURATA DEL MASTER

80 ORE

IN FULL INTERACTIVE LEARNING SESSION

19 SESSIONI DA 4 ORE	**1 MODULO DI 4 ORE** DEDICATO ALL'ESAME FINALE

Il Master si svolge sulla piattaforma e-learning di ISTUM, che permette lo sharing in tempo reale dei contenuti, la creazione di gruppi di lavoro, la somministrazione di test interattivi, casi di studio, contenuti video e momenti di Q&A. Grazie a tale supporto tecnologico, l'esperienza formativa del Master permette di acquisire con taglio pratico competenze immediatamente spendibili al termine del percorso formativo.

CALENDARIO

CALENDARIO DEL MASTER 19 sessioni online da 4 ore ciascuna + esame finale

Febbraio 2027:	20; 21; 27; 28
Marzo 2027:	13; 14; 20; 21
Aprile 2027:	3; 10; 11
Maggio 2027:	8; 9; 15; 16; 29
Giugno 2027:	12; 13; 19
Esame Finale:	20 giugno 2027

PLACEMENT E ASSESSMENT

POST-MASTER

Fin dall'inizio del Master, ISTUM Human Resources, società di ricerca e selezione del personale del gruppo ISTUM, affianca ciascun partecipante in un'attività strutturata di analisi del profilo e definizione degli obiettivi di carriera.

L'Istituto dedica una specifica attenzione non solo al monitoraggio delle opportunità lavorative più adatte a ciascun profilo, ma anche alla selezione delle aziende più coerenti con gli obiettivi del master.

Le attività di placement, accessibili manifestando il proprio interesse in fase di iscrizione, si realizzano attraverso:

- ✓ presentazione dei profili alle aziende partner di ISTUM al termine del Master, finalizzata a promuoverne la spendibilità professionale; laddove compatibile con le caratteristiche del partecipante e la disponibilità delle aziende, tale attività può evolvere in un'opportunità di tirocinio o stage formativo della durata di 3-6 mesi
- ✓ inserimento del profilo nel database ISTUM, organizzato per cluster tematici, a disposizione delle aziende partner in cerca di collaborazioni per la consultazione immediata dei profili

ISTUM HUMAN RESOURCES

Tra le attività di assessment post Master di ISTUM rientra il Career Profile Assessment, che si propone di:

1. Effettuare l'analisi delle esperienze curriculari del partecipante
2. Realizzare una valutazione dei punti di forza e delle aree di miglioramento
3. Fornire un'analisi degli obiettivi di carriera
4. Realizzare un piano d'azione personalizzato per lo sviluppo professionale

MODALITÀ DI ISCRIZIONE

Per partecipare al Master, previa richiesta di informazioni, è richiesto l'**invio del curriculum vitae** accompagnato da una **lettera motivazionale** al fine di consentire al Comitato Scientifico del Master di valutare la corrispondenza degli obiettivi del candidato con il percorso formativo prescelto. All'esito della valutazione, **il Comitato Scientifico di ISTUM comunica all'interessato l'esito, affinché** quest'ultimo, nella tempistica media di 7 giorni lavorativi dalla ricezione della scheda di iscrizione, possa valutare la decisione di convalidare la propria iscrizione. È garantito in ogni caso a tutti i partecipanti il diritto di recesso entro 14 giorni dall'iscrizione, in ottemperanza all'articolo 49 e seguenti del d.lgs. 206/2005. Modulo di recesso disponibile al link: https://www.istum.it/download/modulo-recesso-tipo.pdf.

QUOTA DI PARTECIPAZIONE

La quota di partecipazione al **Master Executive MASBI in Sustainability Management: Environmental, Social and Governance** è pari a **€ 3.000,00 oltre IVA (totale € 3.660,00)**. **Per verificare se sono attive promozioni sulla quota di partecipazione, si invita a consultare il sito web del master: (https://www.istum.it/corso/master-masbi/)**
Tale quota comprende la partecipazione a tutte le giornate didattiche del master, la fruizione del servizio di placement di ISTUM Human Resources (per i richiedenti all'atto dell'iscrizione), nonché il materiale didattico.

MODALITÀ E TERMINI DI PAGAMENTO
Per convalidare l'iscrizione è prevista una rata d'acconto sulla quota di partecipazione e successivamente due rate di pari importo da corrispondersi con le tempistiche indicate nella scheda di iscrizione.

MODALITÀ DI ISCRIZIONE AZIENDE, ENTI E STUDI PROFESSIONALI

ISCRIZIONE DIPENDENTI, COLLABORATORI DI AZIENDE, ENTI, STUDI
Per Enti, Studi e Aziende che desiderino iscrivere i propri collaboratori o dipendenti al master è prevista una procedura di iscrizione diretta semplificata nonché una quota di iscrizione ridotta per iscrizioni multiple.
Per effettuare la richiesta d'iscrizione, gratuita e non vincolante, da parte di Enti, Studi e Aziende è necessario inviare una email all'indirizzo: **aziende@istum.it** oppure compilare l'apposito form online all'indirizzo: **https://www.istum.it.**
I **Master Executive di ISTUM** possono essere finanziati utilizzando: Voucher Edenred Italia, Fondimpresa, Aon, Fondir, Fon.Coop, Pluxee, TreCuori.

L'AZIENDA

ISTUM, Istituto di Studi di Management, nasce a Roma dall'esperienza ventennale dei più affermati formatori a livello nazionale nel settore dell'Alta Formazione Manageriale.

ISTUM®
ISTITUTO DI STUDI DI MANAGEMENT

L'obiettivo istituzionale principale è la formazione con taglio pratico e con laboratori di studio e di esercitazione su casi reali, per fornire al professionista una serie di competenze tangibili e di immediata spendibilità nel mondo del lavoro.
Per favorire, inoltre, la spendibilità delle competenze acquisite dai partecipanti, **ISTUM Human Resources (società di ricerca e selezione)** dispone di un importante network nazionale di aziende partner che condividono lo spirito dell'Alta Formazione di ISTUM nell'ottica di poter reperire dai master profili di professionisti validi formati in tale ottica.
Le principali aree didattiche che contraddistinguono l'attività di alta formazione di ISTUM sono:

Qualità, Ambiente, Sicurezza e Energia	**Project Management**	**Lean Six Sigma Management**	**Sostenibilità**
Legal e Compliance	**Risorse Umane**	**Sanitario e Socio Sanitario**	

All'interno delle aree didattiche, contraddistinte ognuna da un Master di Alta Formazione, sono presenti numerosi corsi di specializzazione utili a perfezionare ulteriormente le competenze in una direzione ancor più specialistica. A garanzia della qualità della formazione di ISTUM si accompagna la certificazione UNI EN ISO 9001:2015 (certificazione del Sistema di Gestione Qualità), la UNI ISO 21001:2018 (certificazione di qualità specifica per i fornitori di servizi per l'apprendimento nell'istruzione e nella formazione non formale) e la certificazione ISO 29993:2019 (Servizi di formazione che non rientrano nell'istruzione formale - Requisiti del servizio) e ISO 29994:2021 (Servizi di istruzione, formazione e apprendimento - Requisiti per l'apprendimento a distanza). Patrocinano, inoltre, l'Alta Formazione di ISTUM, Enti e aziende di rilevanza nazionale ed internazionale.

CSQA SISTEMA QUALITÀ CERTIFICATO UNI EN ISO 9001 – CERT. n° 37821
CSQA ISTRUZIONE E FORMAZIONE ISO 21001 – CERT. n° 37822
CSQA SERVIZIO CERTIFICATO ISO 29993 – CERT. n° 79822 ISO 29994 – CERT. n° 79823
MANAGEMENT SYSTEM CERTIFICATION ACCREDIA

I contenuti presenti all'interno di questo Bando sono da considerarsi aggiornati alla data di stampa e hanno un valore non vincolante circa le caratteristiche del percorso formativo, che potrebbe subire variazioni. A tal fine, si prega di visionare i contenuti costantemente aggiornati e disponibili sul sito www.istum.it che rappresenta l'unico riferimento valido.

data pubblicazione: 14 ottobre 2026

ISTUM - Istituto di Studi di Management

Sede Legale: P.zza della Resistenza, 3
50018 Scandicci (FI)
E-Mail: info@istum.it - Web: http://www.ISTUM.it
P.I./C.F. 12917151008 - N.ro REA: FI/652277 - C.S. € 100.000,00

Informazioni
055 0354148